# 令和6年度決算と公立能登総合病院経営強化プランとの比較について

＜ 目 次 ＞

１　令和６年度決算の状況

（１）決算の概要　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　１

（２）損益計算書　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　２

（３）資本的収支　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　３

（４）一般会計からの繰入金　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　３

（５）貸借対照表　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　４

（６）現金預金残高　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　４

（７）患者数の状況　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　５

２　経営強化プランと令和６年度決算との比較

（１）経営指標にかかる数値目標との比較　・・・・・・・・・・・・・・・　６

（２）医療機能等指標にかかる数値目標との比較　・・・・・・・・・・・・　６

（３）収支計画との比較　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　７

（４）まとめ　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　８

# １ 令和６年度決算の状況

## （１）決算の概要

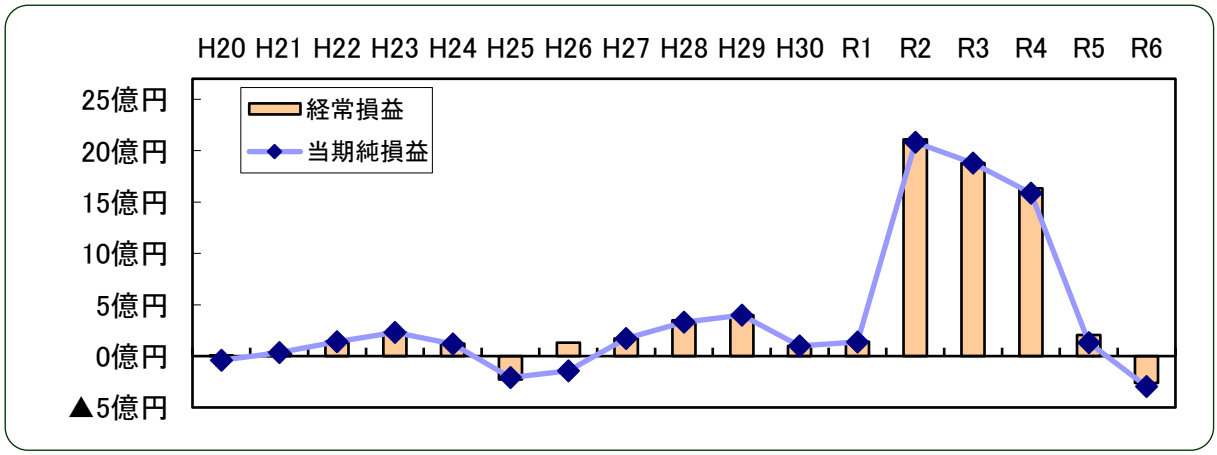
令和６年度の七尾市病院事業においては、令和６年能登半島地震により破損した施設及び設備の修繕や更新に取り組みながら、安心で安全な地域医療を提供する公的基幹病院とし持続可能な健全経営を確立するため、地域連携を積極的に推進し、地域の医療機関との役割・機能分担の整備に努めました。

医業収益では、紹介・逆紹介を通して、地域の医療機関等との連携強化に努めた結果、新規入院患者数が増加するとともに、平均在院日数が短縮したことにより診療単価が増加し、医業収益では、入院収益が前年度より 6.5%増加しました。医業外収益では新型コロナウイルス感染症関係の補助金がなくなったため、前年度より、16.1%減少しました。

医業費用では、人事院勧告による給与改定により給与費が 7.7%増加、物価高騰の影響により材料費（薬品費、診療材料費）、光熱水費、燃料費、委託料など、全体的に増加しました。減価償却費については、令和５年度に更新した医療情報システムの減価償却が始まったことにより、43.8%増加しました。

以上のことから、収入の増加よりも費用の増加が大きく、最終的には294,783,023円の純損失を計上することとなりました。

**当期純損益の推移**



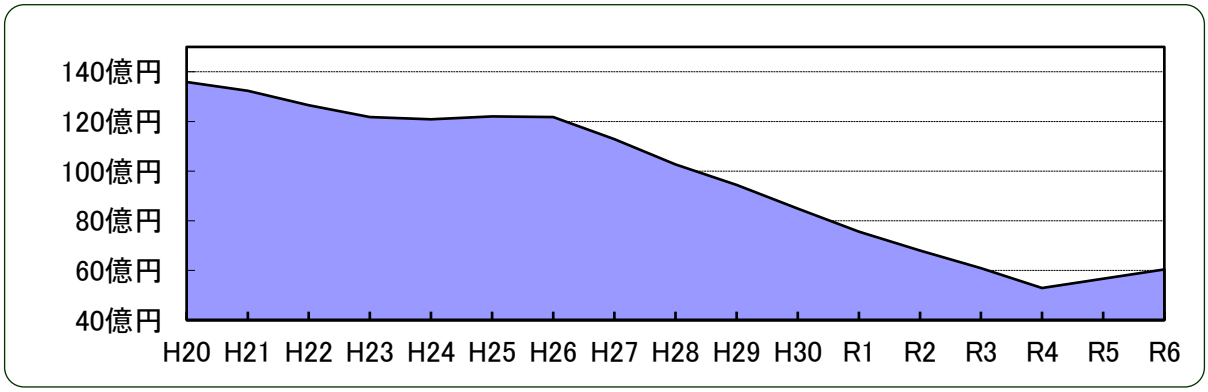

資本的支出では、資産購入として、手術支援ロボットや耐用年数を過ぎた医療器械（58品目）の整備を行いました。また、施設整備では、病院建設時に整備した既設照明設備をＬＥＤ照明設備へ更新し、本館患者用エレベーターを更新するなど施設の整備を行うとともに、震災で被災した貯水設備等の更新工事も行いました。

その他として、企業債元金の償還（返済）、看護師確保対策として看護学生へ修学資金の貸与を行いました。

・看護師修学資金の貸与者は 11名（継続5名）。

・企業債（借金）の借入額は 12億9,720万円、償還(返済)額は 9億2,095万円。

**企業債(借金)残高の推移**




## （２） 損益計算書

損益計算書とは、一営業期間における企業成績を明らかにするために、その期間中に得た全ての収益と、これに対応する全ての費用を記載し、純損益とその発生の由来を表示した報告書です。

（税抜き、単位：円）

| 収　入(収益的収入) | | 費　用(収益的支出) | |
|---|---|---|---|
| 事業収益 | 8,992,946,041 | 事業費用 | 9,287,729,064 |
| 医業収益 | 7,990,186,531 | 医業費用 | 8,858,333,584 |
| 入院収益 | 5,224,592,124 | 給与費 | 5,254,406,456 |
| 外来収益 | 2,260,463,084 | 材料費 | 1,510,619,294 |
| その他医業収益 | 505,131,323 | 経費 | 1,511,548,213 |
| | | 減価償却費 | 559,696,995 |
| | | 資産減耗費 | 5,102,154 |
| | | 研究研修費 | 16,960,472 |
| 医業外収益 | 996,198,710 | 医業外費用 | 390,776,780 |
| 受取利息配当金 | 9,408,743 | 支払利息 | 80,736,783 |
| 補助金 | 8,373,100 | 長期前払消費税償却 | 26,501,924 |
| 負担金交付金 | 544,085,117 | 雑損失 | 283,538,073 |
| 長期前受金戻入 | 327,951,481 | | |
| その他医業外収益 | 106,380,269 | | |
| 特別利益 | 6,560,800 | 特別損失 | 38,618,700 |
| その他特別利益 | 6,560,800 | 災害による損失 | 38,618,700 |
| | | 当期純利益 | ▲294,783,023 |

医業損益　経常損益　純損益

※ 医業損益　▲868,147,053 円（医業収益－医業費用）

※ 経常損益　▲262,725,123 円（医業損益＋医業外収益－医業外費用）

## （３） 資本的収支

病院建物や医療器械の整備など、支出の効果が長期間にわたるものについての収支区分です。

（税込み、単位：円）

| 収　　入（資本的収入） | | 費　　用（資本的支出） | |
|---|---|---|---|
| 資本的収入 | 1,746,116,183 | 資本的支出 | 2,398,671,518 |
| 企業債 | 1,297,200,000 | 建設改良費 | 1,472,883,830 |
| 他会計補助金 | 4,326,000 | 企業債償還金 | 920,950,688 |
| 他会計負担金 | 432,049,883 | 投資 | 4,837,000 |
| 投資回収金 | 1,801,300 | | |
| 補助金 | 10,739,000 | | |
| | | 収支差引額 | ▲652,555,335 |

※ 資本的収入が資本的支出に不足する額652,555,335円は、減債積立金及び損益勘定留保資金等で補填。

## （４） 一般会計からの繰入金

企業債元利償還金や救急医療の確保などの経費に対して、一般会計から繰入れされた金額の内訳です。

（単位：円）

| 区　　分 | 金額 |
|---|---|
| 収益的収入（病院運営費） | 766,432,117 |
| 資本的収入（企業債償還金） | 432,049,883 |
| 合　　計 | 1,198,482,000 |

## （５） 貸借対照表

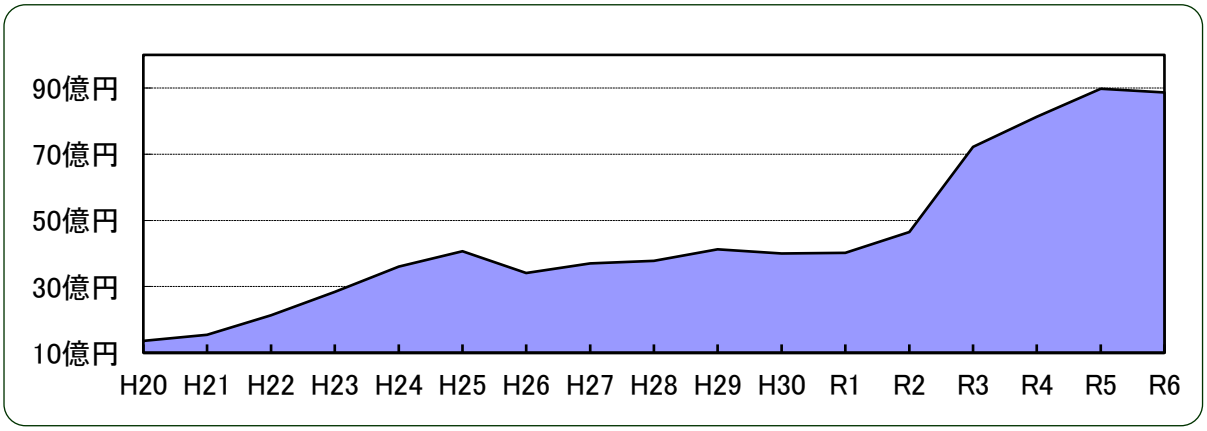
貸借対照表は、企業のある一定時点における資産、負債、純資産の状態を表すために作成する報告書です。

（税抜き、単位：円）

| 資産 | | 負債・資本 | |
|---|---|---|---|
| 資産 | 20,983,835,131 | 負債 | 11,476,815,618 |
| 固定資産 | 10,739,746,612 | 固定負債 | 6,700,729,030 |
| 有形固定資産 | 10,464,256,037 | 企業債 | 4,854,906,307 |
| 無形固定資産 | 3,582,964 | 退職給付引当金 | 1,845,822,723 |
| 投資その他資産 | 271,907,611 | 流動負債 | 2,824,745,399 |
| | | 企業債（次年度償還分） | 1,188,685,636 |
| | | 未払金 | 1,216,791,508 |
| | | 賞与引当金 | 355,726,085 |
| | | その他流動負債 | 63,542,170 |
| 流動資産 | 10,244,088,519 | 繰延収益 | 1,951,341,189 |
| 現金預金 | 8,868,440,922 | 長期前受金 | 6,075,132,798 |
| 未収金 | 1,341,156,302 | 長期前受金収益化累計額 | ▲4,123,791,609 |
| 貯蔵品 | 25,491,295 | 資本 | 9,507,019,513 |
| 前払金 | 9,000,000 | 資本金 | 3,366,797,157 |
| | | 剰余金 | 6,140,222,356 |
| | | 資本剰余金 | 579,094,515 |
| | | 利益剰余金 | 5,561,127,841 |
| 資産計 | 20,983,835,131 | 負債・資本計 | 20,983,835,131 |

## （６） 現金預金残高

### 現金預金残高の推移



## （７） 患者数の状況

患者数は、入院患者延 96,485人（１日平均 264.3人）、外来患者延 172,062人（１日平均 708.1人）であり、前年度実績に比べ、入院患者は 391人（１日平均 0.4人）減、外来患者は 3,598人（１日平均 14.8人）減となりました。

### 診療科別患者数の状況

| 科別 ＼ 区分 | | 延入院患者数 | | | | 延外来患者数 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | (%) | 前年度 | 増減 | | (%) | 前年度 | 増減 |
| | 内科 | 28,305人 | 29.3 | 32,429人 | ▲4,124人 | 43,462人 | 25.3 | 43,847人 | ▲385人 |
| | 神経内科 | 1,950人 | 2.0 | 1,559人 | 391人 | 2,037人 | 1.2 | 2,242人 | ▲205人 |
| | 循環器内科 | 8,620人 | 8.9 | 9,035人 | ▲415人 | 11,795人 | 6.9 | 12,769人 | ▲974人 |
| | 小児科 | 991人 | 1.0 | 903人 | 88人 | 8,619人 | 5.0 | 9,026人 | ▲407人 |
| | 外科 | 7,938人 | 8.2 | 7,685人 | 253人 | 6,539人 | 3.8 | 6,536人 | 3人 |
| | 整形外科 | 15,292人 | 15.8 | 15,429人 | ▲137人 | 13,499人 | 7.8 | 14,497人 | ▲998人 |
| | 形成外科 | 1,575人 | 1.6 | 2,172人 | ▲597人 | 5,544人 | 3.2 | 5,308人 | 236人 |
| | 美容外科 | 0人 | 0.0 | 0人 | 0人 | 96人 | 0.1 | 154人 | ▲58人 |
| | 脳神経外科 | 10,318人 | 10.7 | 9,396人 | 922人 | 3,463人 | 2.0 | 3,436人 | 27人 |
| | 皮膚科 | 965人 | 1.0 | 824人 | 141人 | 7,128人 | 4.1 | 7,341人 | ▲213人 |
| | 泌尿器科 | 5,388人 | 5.6 | 3,724人 | 1,664人 | 11,864人 | 6.9 | 11,789人 | 75人 |
| | 産婦人科 | 1,882人 | 2.0 | 1,470人 | 412人 | 5,464人 | 3.2 | 4,858人 | 606人 |
| | 眼科 | 346人 | 0.4 | 53人 | 293人 | 5,577人 | 3.2 | 5,132人 | 445人 |
| | 耳鼻いんこう科 | 1,051人 | 1.1 | 717人 | 334人 | 6,045人 | 3.5 | 7,236人 | ▲1,191人 |
| | 放射線科 | 0人 | 0.0 | 0人 | 0人 | 2,162人 | 1.3 | 1,661人 | 501人 |
| | 麻酔科 | 0人 | 0.0 | 0人 | 0人 | 70人 | 0.0 | 98人 | ▲28人 |
| | 歯科口腔外科 | 492人 | 0.5 | 396人 | 96人 | 11,764人 | 6.8 | 12,071人 | ▲307人 |
| | （小計） | 85,113人 | 88.2 | 85,792人 | ▲679人 | 145,128人 | 84.3 | 148,001人 | ▲2,873人 |
| | 人間ドック | 358人 | － | 310人 | 48人 | ― | － | ― | ― |
| 一般計 | | 85,471人 | 88.6 | 86,102人 | ▲631人 | 145,128人 | 84.3 | 148,001人 | ▲2,873人 |
| | １日平均 | 234.2人 | － | 235.3人 | ▲1.1人 | 597.2人 | － | 609.1人 | ▲11.9人 |
| | 病床稼働率 | 71.0% | － | 71.3% | ▲0.3% | ― | － | ― | ― |
| 精神科 | | 11,014人 | 11.4 | 10,774人 | 240人 | 26,934人 | 15.7 | 27,659人 | ▲725人 |
| | １日平均 | 30.2人 | － | 29.4人 | 0.8人 | 110.8人 | － | 113.8人 | ▲3.0人 |
| | 病床稼働率 | 30.1% | － | 29.4% | 0.7% | ― | － | ― | ― |
| 全体 | | 96,485人 | － | 96,876人 | ▲391人 | 172,062人 | － | 175,660人 | ▲3,598人 |
| | １日平均 | 264.3人 | － | 264.7人 | ▲0.4人 | 708.1人 | － | 722.9人 | ▲14.8人 |
| | 病床稼働率 | 60.9% | － | 61.0% | ▲0.1% | ― | － | ― | ― |
| | 診療日数 | 365日 | － | 366日 | ▲1日 | 243日 | － | 243日 | 0日 |

## 2 経営強化プランと令和６年度決算との比較

### （１）経営指標にかかる数値目標との比較

#### ① 収支改善にかかるもの

| | 目標値 | 実績 | 見込 | 実績 | 見込 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | R5 | R6 | | R7 | R8 | R9 |
| 経常収支比率 （%） | 100.0 | 102.4 | 100.7 | 97.2 | 100.5 | 100.2 | 100.5 |
| 修正医業収支比率 （%） | 90.0 | 90.5 | 91.6 | 87.5 | 91.0 | 91.0 | 91.0 |

#### ②収入確保にかかるもの

| | | | 目標値 | 実績 | 見込 | 実績 | 見込 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | R5 | R6 | | R7 | R8 | R9 |
| 病床稼働率 （%） | 一般 | | 74.0 | 71.3 | 74.2 | 71.0 | 74.2 | 74.2 | 74.2 |
| | 精神 | | 35.0 | 29.4 | 35.0 | 30.1 | 35.0 | 35.0 | 35.0 |
| 患者1人当たり診療収入 （円） | 一般 | 入院 | 58,500 | 54,645 | 56,000 | 58,611 | 58,500 | 58,500 | 58,500 |
| | | 外来 | 15,000 | 14,041 | 14,700 | 14,349 | 15,000 | 15,000 | 15,000 |
| | 精神 | 入院 | 17,500 | 20,036 | 18,600 | 21,335 | 17,500 | 17,500 | 17,500 |
| | | 外来 | 7,000 | 6,520 | 7,000 | 6,267 | 7,000 | 7,000 | 7,000 |
| 1日平均入院患者数 （人） | 一般 | | 245 | 235 | 245 | 234 | 245 | 245 | 245 |
| | 精神 | | 35 | 29 | 35 | 30 | 35 | 35 | 35 |
| 1日平均外来患者数 （人） | 一般 | | 600 | 609 | 650 | 597 | 600 | 600 | 600 |
| | 精神 | | 120 | 113 | 120 | 110 | 120 | 120 | 120 |

#### ③経営の安全性にかかるもの

| | 目標値 | 実績 | 見込 | 実績 | 見込 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | R5 | R6 | | R7 | R8 | R9 |
| 医師数 （人） | 54 | 54 | 53 | 55 | 54 | 54 | 54 |
| 看護職員数 （人） | 330 | 312 | 315 | 313 | 330 | 330 | 330 |
| 企業債残高 （百万円） | | 5,666 | 5,982 | 6,044 | 5,077 | 4,019 | 2,825 |

※ 医師数及び看護職員数は、正規職員のみ計上

### （２）医療機能等指標にかかる数値目標との比較

| | 目標値 | 実績 | 見込 | 実績 | 見込 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | R5 | R6 | | R7 | R8 | R9 |
| 救急患者数 （人） | 9,200 | 9,277 | 9,200 | 9,005 | 9,200 | 9,200 | 9,200 |
| 救急搬送患者数 （人） | 2,800 | 2,833 | 2,800 | 2,779 | 2,800 | 2,800 | 2,800 |
| 手術件数 （件） | 5,800 | 5,417 | 5,800 | 5,999 | 5,800 | 5,800 | 5,800 |
| 分娩件数 （件） | 75 | 78 | 75 | 75 | 75 | 75 | 75 |
| 紹介率 （%） | 55.0 | 42.3 | 55.0 | 52.1 | 55.0 | 55.0 | 55.0 |
| 逆紹介率 （%） | 90.0 | 96.2 | 90.0 | 98.1 | 90.0 | 90.0 | 90.0 |

※ 紹介率及び逆紹介率については、地域医療支援病院の計算式で算出。
（承認要件は、紹介率が50.0%以上、逆紹介は70.0%以上）

（３）収支計画との比較

＜収益的収支＞

（単位:百万円、%、税抜）

| | | 実績 | 見込 | 実績 | 見込 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | R5 | R6 | | R7 | R8 | R9 |
| 収入 | 1.医業収益 a | 7,617 | 8,519 | 7,990 | 8,610 | 8,595 | 8,606 |
| | (1)料金収入 | 7,175 | 8,005 | 7,485 | 8,058 | 8,043 | 8,054 |
| | (2)その他 | 442 | 514 | 505 | 552 | 552 | 552 |
| | うち他会計負担金 b | 180 | 237 | 237 | 286 | 286 | 286 |
| | 2.医業外収益 | 1,187 | 992 | 996 | 1,021 | 987 | 989 |
| | (1)他会計負担金 | 681 | 545 | 544 | 525 | 525 | 525 |
| | (2)国(県)補助金 | 158 | 10 | 8 | 6 | 6 | 6 |
| | (3)長期前受金戻入 | 237 | 329 | 328 | 384 | 349 | 351 |
| | (4)その他 | 111 | 108 | 116 | 106 | 107 | 107 |
| | 経常収益 (A) | 8,804 | 9,511 | 8,986 | 9,631 | 9,582 | 9,595 |
| 支出 | 1.医業費用 c | 8,219 | 9,037 | 8,858 | 9,144 | 9,135 | 9,139 |
| | (1)職員給与費 d | 4,878 | 5,332 | 5,254 | 5,315 | 5,315 | 5,315 |
| | (2)材料費 | 1,398 | 1,536 | 1,511 | 1,453 | 1,453 | 1,453 |
| | (3)経費 | 1,537 | 1,579 | 1,511 | 1,666 | 1,666 | 1,666 |
| | (4)減価償却費 | 389 | 560 | 560 | 657 | 668 | 673 |
| | (5)その他 | 17 | 30 | 22 | 53 | 33 | 32 |
| | 2.医業外費用 | 379 | 405 | 391 | 439 | 425 | 412 |
| | (1)支払利息 | 90 | 82 | 81 | 78 | 61 | 45 |
| | (2)その他 | 289 | 323 | 310 | 361 | 364 | 367 |
| | 経常費用 (B) | 8,598 | 9,442 | 9,249 | 9,583 | 9,560 | 9,551 |
| 経常損益 (A−B) (C) | | 206 | 69 | △ 263 | 48 | 22 | 44 |
| 特別損益 | 1.特別利益 (D) | 5 | 6 | 7 | 0 | 0 | 0 |
| | 2.特別損失 (E) | 82 | 75 | 39 | 46 | 0 | 0 |
| | 特別損益 (D−E) (F) | △ 77 | △ 69 | △ 32 | △ 46 | 0 | 0 |
| 純損益 (C+F) | | 129 | 0 | △ 295 | 2 | 22 | 44 |
| 累積欠損金 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 繰越利益剰余金 | | 4,875 | 4,400 | 4,856 | 4,858 | 4,880 | 4,924 |
| 不良債務 | 流動資産 (G) | 10,503 | 9,998 | 10,244 | 10,044 | 9,844 | 9,644 |
| | 流動負債 (H) | 2,261 | 2,201 | 2,825 | 2,000 | 2,000 | 2,000 |
| | うち一時借入金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 翌年度繰越財源 (I) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 当年度同意等債で未仮入又は未執行の額 (J) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 差引不良債務 (K) | △ 8,242 | △ 7,797 | △ 7,419 | △ 8,044 | △ 7,844 | △ 7,644 |
| 経常収支比率 (A/B) | | 102.4 | 100.7 | 97.2 | 100.5 | 100.2 | 100.5 |
| 不良債務比率 (K/a) | | △ 108.2 | △ 91.5 | △ 92.9 | △ 93.4 | △ 91.3 | △ 88.8 |
| 修正医業収支比率 (a−b)/(c) | | 90.5 | 91.6 | 87.5 | 91.0 | 91.0 | 91.0 |
| 地方財政法施行令第15条第1項により算定した資金の不足額 (L) | | − | − | − | − | − | − |
| 資金不足比率 (L/a) | | − | − | − | − | − | − |
| 病床稼働率(一般) | | 71.3 | 74.2 | 71.0 | 74.2 | 74.2 | 74.2 |

＜資本的収支＞

（単位:百万円、税込）

| | | 実績 | 見込 | 実績 | 見込 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | R5 | R6 | | R7 | R8 | R9 |
| 収入 | 1.企業債 | 1,320 | 1,637 | 1,297 | 377 | 362 | 362 |
| | 2.他会計負担金 | 352 | 432 | 432 | 489 | 469 | 473 |
| | 3.他会計補助金 | 47 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 |
| | 4.国(県)補助金 | 52 | 9 | 11 | 0 | 0 | 0 |
| | 5.その他 | 17 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| | 収入計 (A') | 1,788 | 2,082 | 1,746 | 871 | 834 | 838 |
| 支出 | 1.建設改良費 | 1,454 | 1,771 | 1,473 | 386 | 365 | 365 |
| | 2.企業債償還金 | 938 | 921 | 921 | 1,189 | 1,385 | 1,370 |
| | 3.投資 | 5 | 9 | 5 | 8 | 1 | 1 |
| | 支出計 (B') | 2,397 | 2,701 | 2,399 | 1,583 | 1,751 | 1,736 |
| 差引不足額（B'−A') (C') | | 609 | 619 | 653 | 712 | 917 | 898 |
| 補填財源 | 1.損益勘定留保資金 | 333 | 340 | 374 | 435 | 643 | 625 |
| | 2.利益剰余金処分額 | 274 | 275 | 275 | 277 | 274 | 273 |
| | 3.その他 | 2 | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 |
| | 計 (D') | 609 | 619 | 653 | 712 | 917 | 898 |
| 補填財源不足額（C'−D') (E') | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当年度同意等債で未借入又は未発行の額 (F') | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 実質財源不足額（E'−F') | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

（４）まとめ

令和６年度の経営指標に係る数値目標との比較では、患者１人当たり診療収入（一般入院、一般外来、精神入院）、医師数の項目で見込の数値を超えることができましたが、経常収支比率、修正医業収支比率、病床稼働率（一般、精神）、患者１人当たり診療収入（精神外来）、１日平均患者数（一般入院、一般外来、精神入、院精神外来）、看護職員数の項目では、見込の数値を超えることができませんでした。

また、医療機能等指標にかかる数値目標との比較では、手術件数、分娩件数、逆紹介率の項目で見込の数値を超えることができましたが、救急患者数、救急搬送患者数、紹介率の項目では、見込の数値を超えることができませんでした。