

令和7年度 公立能登総合病院経営強化プラン の進捗状況について



< 目 次 >

1 令和7年度決算の状況

(1) 決算の概要	1
(2) 損益計算書	2
(3) 資本的収支	3
(4) 一般会計からの繰入金	3
(5) 貸借対照表	4
(6) 現金預金残高	4
(7) 患者数の状況	5

2 令和7年度経営強化プランの進捗状況

(1) 経営指標にかかる数値目標との比較	6
(2) 医療機能等指標にかかる数値目標との比較	6
(3) 収支計画との比較	7
(4) まとめ	8

1 令和7年度決算の状況

(1) 決算の概要

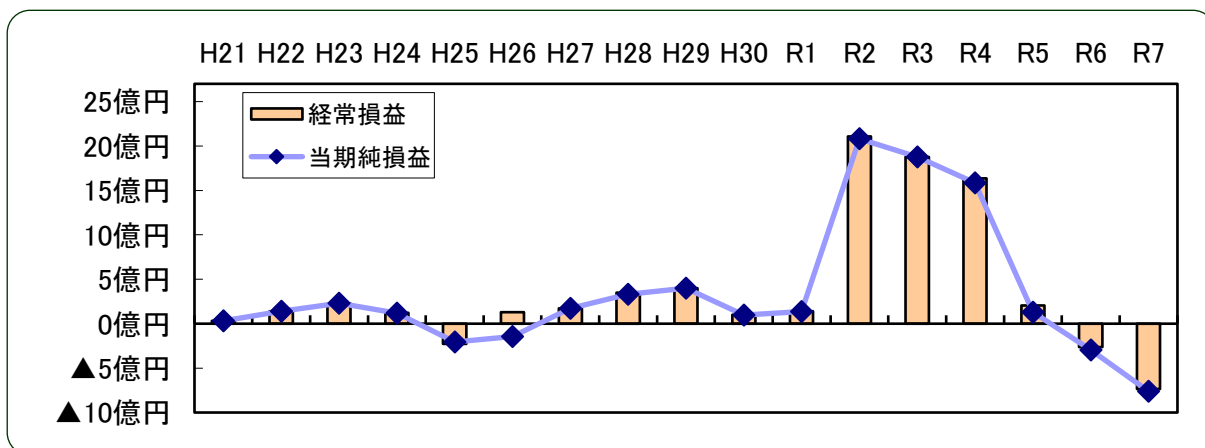
令和7年度の七尾市病院事業においては、これまでの地域連携の取り組みが評価され、令和7年5月に石川県から地域医療支援病院に承認されました。地域医療支援病院の役割を果たすとともに、地域連携をさらに推進し、急性期病院として地域の医療機関との役割・機能分担の中核を担い、安心して安全な地域医療を提供する公的基幹病院として持続可能な健全経営の確立に努めました。

医業収益では、紹介・逆紹介を通じて地域の医療機関等との連携強化に努めた結果、平均在院日数の短縮により入院収益が前年度より4.2%減少したものの、診療単価の増加により外来収益は前年度より7.7%増加しました。

医業費用では、人事院勧告による給与改定等により給与費が0.9%増加し、物価高騰の影響により材料費（薬品費・診療材料費）、燃料費、委託料などが全体的に増加しました。減価償却費については、令和6年度に更新した手術支援ロボットやLED照明設備改修工事等の減価償却が始まったことにより、18.5%増加しました。

以上のことから、収入の増加よりも費用の増加が大きく、最終的には761,130,218円の純損失を計上することとなりました。

当期純損益の推移



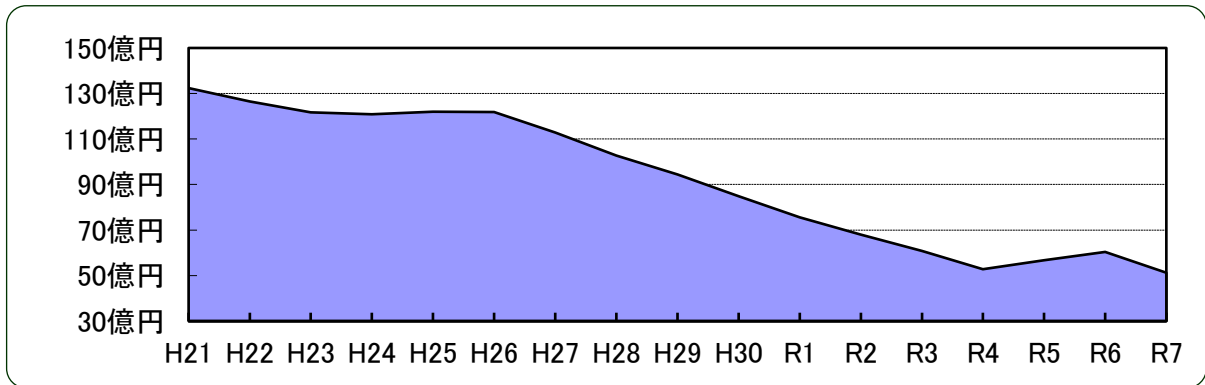
資本的支出では、資産購入として、病理支援システムや耐用年数を過ぎた医療器械（48品目）の整備を行いました。また、施設整備では、病院建設時に整備した中央監視自動制御設備のリモート機器を更新（第2期更新工事）するなど、施設の整備を行いました。

その他として、企業債元金の償還（返済）、看護師確保対策として看護学生へ修学資金の貸与を行いました。

- ・看護師修学資金の貸与者は8名（継続7名）。

- ・企業債（借金）の借入額は 2億7,180万円、償還（返済）額は 11億8,869万円。

企業債（借金）残高の推移



(2) 損益計算書

損益計算書とは、一営業期間における企業成績を明らかにするために、その期間中に得た全ての収益と、これに対応する全ての費用を記載し、純損益とその発生の由来を表示した報告書です。

(税抜き、単位：円)					
収入(収益的収入)		費用(収益的支出)			
事業収益	9,089,536,106	事業費用	9,850,666,324	医業損益	経常損益
医業収益	7,998,896,751	医業費用	9,313,004,516		
入院収益	5,007,288,246	給与費	5,303,378,930		
外来収益	2,435,024,932	材料費	1,715,440,129		
その他医業収益	556,583,573	経費	1,588,713,542		
		減価償却費	663,443,142		
		資産減耗費	26,852,500		
		研究研修費	15,176,273		
医業外収益	1,039,200,355	医業外費用	461,401,808		
受取利息配当金	27,110,986	支払利息	81,262,517		
補助金	27,123,900	長期前払消費税償却	65,416,767		
負担金交付金	486,943,808	雑損失	314,722,524		
長期前受金戻入	389,486,595				
その他医業外収益	108,535,066				
特別利益	51,439,000	特別損失	76,260,000		
その他特別利益	51,439,000	災害による損失	23,960,000		
		その他特別損失	52,300,000		
		当期純利益	▲761,130,218		純損益

※ 医業損益 ▲1,314,107,765 円（医業収益－医業費用）

※ 経常損益 ▲736,309,218 円（医業損益＋医業外収益－医業外費用）

(3) 資本的収支

病院建物や医療器械の整備など、支出の効果が長期間にわたるものについての収支区分です。

(税込み、単位：円)

収 入(資本的収入)		費 用(資本的支出)	
資本的収入	909,700,012	資本的支出	1,599,613,036
企業債	271,800,000	建設改良費	407,254,120
他会計補助金	2,750,000	企業債償還金	1,188,685,636
他会計負担金	482,437,192	投資	3,673,280
投資回収金	543,820		
補助金	152,169,000		
		収支差引額	▲689,913,024

※ 資本的収入が資本的支出に不足する額689,913,024円は、減債積立金及び損益勘定留保資金等で補填。

(4) 一般会計からの繰入金

企業債元利償還金や救急医療の確保などの経費に対して、一般会計から繰入れされた金額の内訳です。

(単位：円)

区 分	金額
収益的収入(病院運営費)	757,027,808
資本的収入(企業債償還金)	482,437,192
合 計	1,239,465,000

(5) 貸借対照表

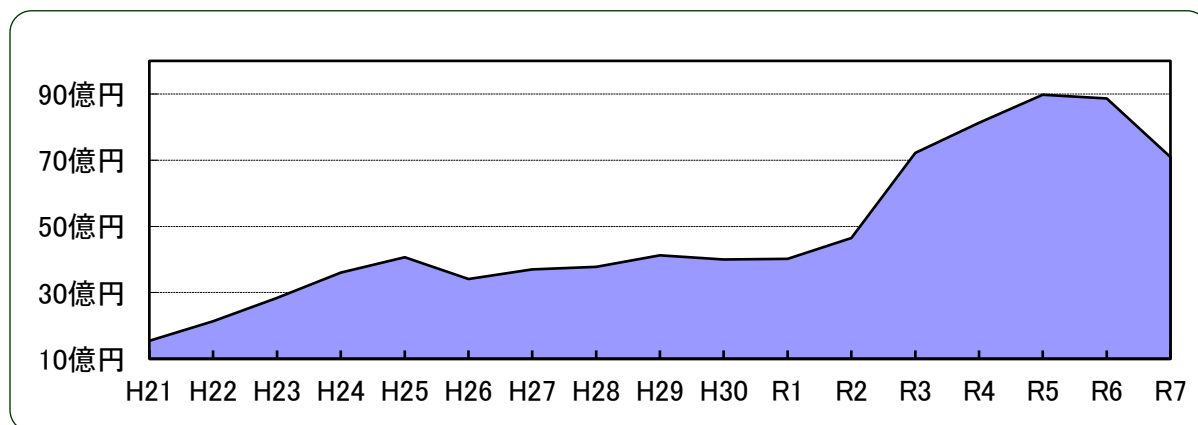
貸借対照表は、企業のある一定時点における資産、負債、純資産の状態を表すために作成する報告書です。

(税抜き、単位：円)

資産		負債・資本	
資産	19,079,978,577	負債	10,274,857,017
固定資産	10,389,242,791	固定負債	5,785,771,572
有形固定資産	10,144,191,414	企業債	3,793,917,687
無形固定資産	3,582,964	退職給付引当金	1,991,853,885
投資その他資産	241,468,413	流動負債	2,349,106,924
流動資産	8,690,735,786	企業債(次年度償還分)	1,332,788,620
現金預金	7,100,043,690	未払金	574,164,075
未収金	1,564,614,502	賞与引当金	379,563,467
貯蔵品	26,077,594	その他流動負債	62,590,762
		繰延収益	2,139,978,521
		長期前受金	6,617,275,725
		長期前受金収益化累計額	▲4,477,297,204
		資本	8,805,121,560
		資本金	3,642,114,157
		剰余金	5,163,007,403
		資本剰余金	638,326,780
		利益剰余金	4,524,680,623
資産計	19,079,978,577	負債・資本計	19,079,978,577

(6) 現金預金残高

現金預金残高の推移



(7) 患者数の状況

患者数は、入院患者延 89,482人(1日平均 245.2人)、外来患者延 169,306人(1日平均 699.6人)であり、前年度実績に比べ、入院患者は 7,003人(1日平均 19.1人)減、外来患者は 2,756人(1日平均 8.5人)減となりました。

診療科別患者数の状況

区分 科別		延入院患者数				延外来患者数			
		(%)	前年度	増減	(%)	前年度	増減		
	内科	23,338人	26.1	28,305人	▲4,967人	42,859人	25.3	43,462人	▲603人
	脳神経内科	1,803人	2.0	1,950人	▲147人	2,101人	1.2	2,037人	64人
	循環器内科	7,544人	8.4	8,620人	▲1,076人	10,736人	6.3	11,795人	▲1,059人
	小児科	849人	0.9	991人	▲142人	7,780人	4.6	8,619人	▲839人
	外科	7,854人	8.8	7,938人	▲84人	6,628人	3.9	6,539人	89人
	整形外科	15,144人	16.9	15,292人	▲148人	12,991人	7.7	13,499人	▲508人
	形成外科	0人	0.0	1,575人	▲1,575人	1,156人	0.7	5,544人	▲4,388人
	美容外科	0人	0.0	0人	0人	7人	0.0	96人	▲89人
	脳神経外科	9,824人	11.0	10,318人	▲494人	3,529人	2.1	3,463人	66人
	皮膚科	1,193人	1.3	965人	228人	7,747人	4.6	7,128人	619人
	泌尿器科	5,349人	6.0	5,388人	▲39人	13,555人	8.0	11,864人	1,691人
	産婦人科	2,048人	2.3	1,882人	166人	5,566人	3.3	5,464人	102人
	眼科	862人	1.0	346人	516人	7,971人	4.7	5,577人	2,394人
	耳鼻いんこう科	1,089人	1.2	1,051人	38人	6,054人	3.6	6,045人	9人
	放射線科	0人	0.0	0人	0人	2,279人	1.3	2,162人	117人
	麻酔科	0人	0.0	0人	0人	67人	0.0	70人	▲3人
	歯科口腔外科	480人	0.5	492人	▲12人	11,406人	6.7	11,764人	▲358人
	(小計)	77,377人	86.5	85,113人	▲7,736人	142,432人	84.1	145,128人	▲2,696人
	人間ドック	300人	－	358人	▲58人	－	－	－	－
一般計		77,677人	86.8	85,471人	▲7,794人	142,432人	84.1	145,128人	▲2,696人
	1日平均	212.8人	－	234.2人	▲21.4人	588.6人	－	597.2人	▲8.6人
	病床稼働率	64.5%	－	71.0%	▲6.5%	－	－	－	－
精神科		11,805人	13.2	11,014人	791人	26,874人	15.9	26,934人	▲60人
	1日平均	32.4人	－	30.2人	2.2人	111.0人	－	110.8人	0.2人
	病床稼働率	32.3%	－	30.1%	2.2%	－	－	－	－
全体		89,482人	－	96,485人	▲7,003人	169,306人	－	172,062人	▲2,756人
	1日平均	245.2人	－	264.3人	▲19.1人	699.6人	－	708.1人	▲8.5人
	病床稼働率	56.5%	－	60.9%	▲4.4%	－	－	－	－
	診療日数	365日	－	365日	0日	242日	－	243日	▲1日

2 令和7年度経営強化プランの進捗状況

(1) 経営指標にかかる数値目標との比較

① 収支改善にかかるもの

	目標値	実績		見込	実績	見込	
		R5	R6	R7		R8	R9
経常収支比率 (%)	100.0	102.4	97.2	100.5	92.5	100.2	100.5
修正医業収支比率 (%)	90.0	90.5	87.5	91.0	82.8	91.0	91.0

② 収入確保にかかるもの

			目標値	実績		見込	実績	見込	
				R5	R6	R7		R8	R9
病床稼働率 (%)	一般		74.0	71.3	71.0	74.2	64.5	74.2	74.2
	精神		35.0	29.4	30.1	35.0	32.3	35.0	35.0
患者1人当たり診療収入 (円)	一般	入院	58,500	54,645	58,611	58,500	61,344	58,500	58,500
		外来	15,000	14,041	14,349	15,000	15,854	15,000	15,000
	精神	入院	17,500	20,036	21,335	17,500	22,079	17,500	17,500
		外来	7,000	6,520	6,267	7,000	6,214	7,000	7,000
1日平均入院患者数 (人)	一般		245	235	234	245	212	245	245
	精神		35	29	30	35	32	35	35
1日平均外来患者数 (人)	一般		600	609	597	600	588	600	600
	精神		120	113	110	120	111	120	120

③ 経営の安全性にかかるもの

	目標値	実績		見込	実績	見込	
		R5	R6	R7		R8	R9
医師数 (人)	54	54	55	54	53	54	54
看護職員数 (人)	330	312	313	330	311	330	330
企業債残高 (百万円)		5,666	6,044	5,077	5,127	4,019	2,825

※ 医師数及び看護職員数は、正規職員のみ計上

(2) 医療機能等指標にかかる数値目標との比較

	目標値	実績		見込	実績	見込	
		R5	R6	R7		R8	R9
救急患者数 (人)	9,200	9,277	9,005	9,200	7,752	9,200	9,200
救急搬送患者数 (人)	2,800	2,833	2,779	2,800	2,822	2,800	2,800
手術件数 (件)	5,800	5,417	5,999	5,800	5,669	5,800	5,800
分娩件数 (件)	75	78	75	75	97	75	75
紹介率 (%)	55.0	42.3	52.1	55.0	55.6	55.0	55.0
逆紹介率 (%)	90.0	96.2	98.1	90.0	108.3	90.0	90.0

※ 紹介率及び逆紹介率については、地域医療支援病院の計算式で算出。

(承認要件は、紹介率が50.0%以上、逆紹介は70.0%以上)

(3) 収支計画との比較

＜収益的収支＞

(単位:百万円、%、税抜)

		実績		見込	実績	見込	
		R5	R6	R7		R8	R9
収入	1. 医業収益 a	7,617	7,990	8,610	7,999	8,595	8,606
	(1) 料金収入	7,175	7,485	8,058	7,442	8,043	8,054
	(2) その他	442	505	552	557	552	552
	うち他会計負担金 b	180	237	286	290	286	286
	2. 医業外収益	1,187	996	1,021	1,039	987	989
	(1) 他会計負担金	681	544	525	487	525	525
	(2) 国(県)補助金	158	8	6	27	6	6
	(3) 長期前受金戻入	237	328	384	389	349	351
	(4) その他	111	116	106	136	107	107
	経常収益 (A)	8,804	8,986	9,631	9,038	9,582	9,595
支出	1. 医業費用 c	8,219	8,858	9,144	9,313	9,135	9,139
	(1) 職員給与費 d	4,878	5,254	5,315	5,303	5,315	5,315
	(2) 材料費	1,398	1,511	1,453	1,715	1,453	1,453
	(3) 経費	1,537	1,511	1,666	1,589	1,666	1,666
	(4) 減価償却費	389	560	657	664	668	673
	(5) その他	17	22	53	42	33	32
	2. 医業外費用	379	391	439	461	425	412
	(1) 支払利息	90	81	78	81	61	45
	(2) その他	289	310	361	380	364	367
	経常費用 (B)	8,598	9,249	9,583	9,774	9,560	9,551
経常損益 (A-B) (C)		206	▲263	48	▲736	22	44
特別損益	1. 特別利益 (D)	5	7	0	51	0	0
	2. 特別損失 (E)	82	39	46	76	0	0
	特別損益 (D-E) (F)	▲77	▲32	▲46	▲25	0	0
純損益 (C+F)		129	▲295	2	▲761	22	44
累積欠損金		0	0	0	0	0	0
繰越利益剰余金		4,875	4,856	4,402	3,897	4,424	4,468
不良債務	流動資産 (G)	10,503	10,244	10,044	8,691	9,844	9,644
	流動負債 (H)	2,261	2,825	2,000	2,349	2,000	2,000
	うち一時借入金	0	0	0	0	0	0
	翌年度繰越財源 (I)	0	0	0	0	0	0
	当年度同意等債で未仮入又は未執行の額 (J)	0	0	0	0	0	0
差引不良債務 (K)		▲8,242	▲7,419	▲8,044	▲6,342	▲7,844	▲7,644
経常収支比率 (A/B)		102.4	97.2	100.5	92.5	100.2	100.5
不良債務比率 (K/a)		▲108.2	▲92.9	▲93.4	▲79.3	▲91.3	▲88.8
修正医業収支比率 (a-b)/(c)		90.5	87.5	91.0	82.8	91.0	91.0
地方財政法施行令第15条第1項により算定した資金の不足額 (L)		—	—	—	—	—	—
資金不足比率 (L/a)		—	—	—	—	—	—
病床稼働率(一般)		71.3	71.0	74.2	64.5	74.2	74.2

＜資本的収支＞

(単位:百万円、税込)

		実績		見込	実績	見込	
		R5	R6	R7		R8	R9
収入	1.企業債	1,320	1,297	377	272	362	362
	2.他会計負担金	352	432	489	482	469	473
	3.他会計補助金	47	4	5	3	3	3
	4.国(県)補助金	52	11	0	152	0	0
	5.その他	17	2	0	1	0	0
	収入計 (A')	1,788	1,746	871	910	834	838
支出	1.建設改良費	1,454	1,473	386	407	365	365
	2.企業債償還金	938	921	1,189	1,189	1,385	1,370
	3.投資	5	5	8	4	1	1
	支出計 (B')	2,397	2,399	1,583	1,600	1,751	1,736
差引不足額 (B'-A') (C')		609	653	712	690	917	898
補填財源	1.損益勘定留保資金	333	374	435	413	643	625
	2.利益剰余金処分額	274	275	277	277	274	273
	3.その他	2	4	0	0	0	0
	計 (D')	609	653	712	690	917	898
補填財源不足額 (C'-D') (E')		0	0	0	0	0	0
当年度同意等債で未借入又は未発行の額 (F')		0	0	0	0	0	0
実質財源不足額 (E'-F')		0	0	0	0	0	0

(4) まとめ

令和7年度の経営指標に係る数値目標との比較では、患者1人当たり診療収入（一般入院、一般外来、精神入院）の項目で目標値を超えることができませんでしたが、経常収支比率、修正医業収支比率、病床稼働率（一般、精神）、患者1人当たり診療収入（精神外来）、1日平均入院患者数（一般、精神）、1日平均外来患者数（一般、精神）、医師数、看護職員数の項目では、目標値を超えることができませんでした。

また、医療機能等指標にかかる数値目標との比較では、救急搬送患者数、分娩件数、紹介率、逆紹介率の項目で目標値を超えることができませんでしたが、救急患者数、手術件数の項目では、目標値を超えることができませんでした。